

Rapport de la Commission de Contrôle Financière 2025

AJACCIO – 29 et 30 mai 2026

Comptes arrêtés au 31 décembre 2025

Exercice du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025

En vertu de la mission qui nous a été confiée lors de l'Assemblée Générale du 30 et 31 mai 2025 à PARIS, nous nous sommes rendus, le jeudi 02 avril 2026 au siège de la Fédération Française de Natation à Clichy pour réaliser notre mission de vérificateur aux comptes.

Je remercie Jacques LEFEVRE, Dominique BERTHE et Frederic ARNAUD pour leurs participations à ces travaux de contrôle.

Je remercie également Alexandra LABOUCHEUX et Bernard DALMON, respectivement Directrice Financière et Trésorier de la Fédération française de Natation pour leurs accueils, leurs disponibilités et les échanges de la journée.

Ordre du jour :

- Actualités sur l'exercice et vérifications des éléments à mettre en place / mis en place sur cet exercice.
- Analyse de l'atterrissage 2025
- Le règlement financier
- Les outils au service du financier

A - Point d'actualités et vérifications des éléments à mettre en place et mis en place sur cet exercice.

1 - Suite au départ de la contrôleuse de gestion, cette année le suivi du budget a été réorganisé autour de points trimestriels. Ces nouvelles dispositions permettent la continuité des procédures mises en place pour le contrôle de gestion.

2 – Nous avons fait la revue des débiteurs de la fédération, Alexandra nous a présenté la règle de provisionnement automatique des créances client (50% à un an d'ancienneté, 100% à deux ans d'ancienneté).

3 – Nous avons évoqué le 100% licence et les moyens de le contrôler au travers des dossiers PSF où les documents financiers sont demandés. La comparaison du montant des cotisations et le nombre de licences. L'étude des clubs qui ne disposent que des licences compétitions.

Il est prévu l'envoi d'un courrier aux ligues avec les clubs « identifiés » suite à ces constats. En l'état, le réalisé des licences est en deçà des objectifs de recette de 550 000€

4 - En SI – le projet AquaVista, la fédération travaille sur la double authentification, sur la prise de licence et sur l'affiliation.

5 - Les bassins mobiles - l'objectif de recette des 200 000 € n'a pas été atteint.

6 – Le mécénat : La journée organisée à leur intention au Centre aquatique olympique a été un succès. Tous les mécènes étaient présents. Il a été relevé un enthousiasme de ces derniers.

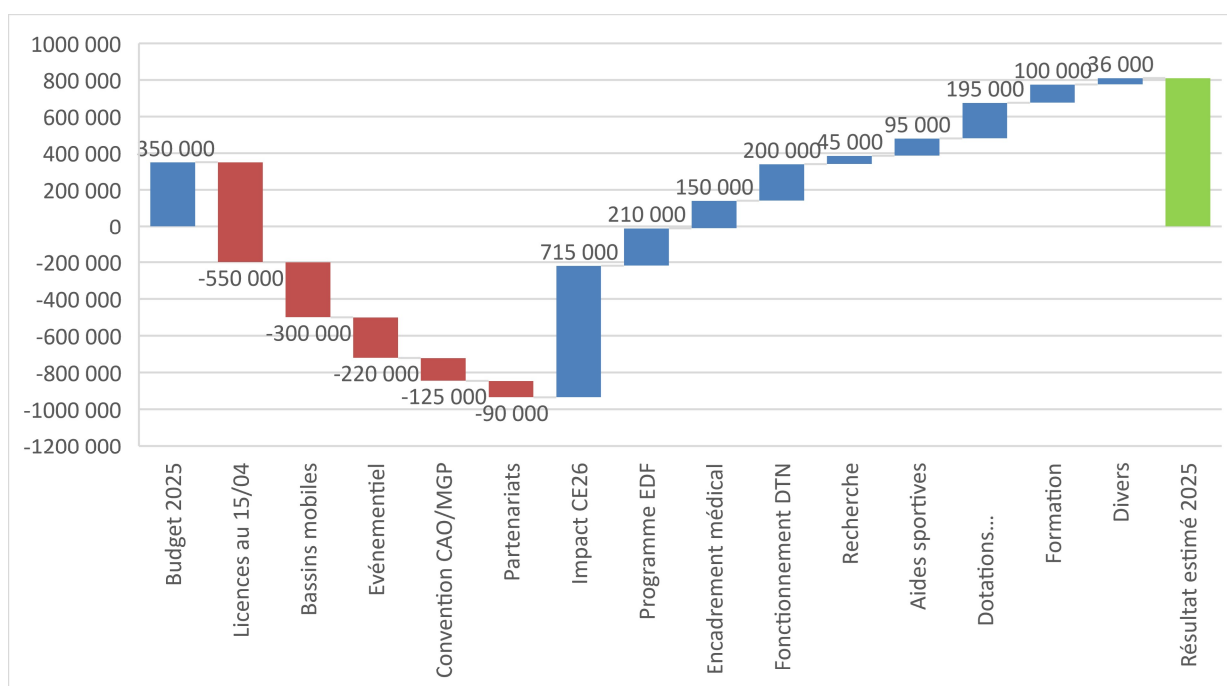
B - Analyse de l'atterrissage budgétaire 2025

L'exercice 2025 se clôture avec un résultat excédentaire de 811K€, au-dessus de l'objectif budgétaire initialement fixé à 350 000 € (engagements FFN).

Il est à noter que ce bon résultat doit être relativisé, car :

- Il est expliqué essentiellement par une écriture comptable « technique » de neutralisation de la masse salariale travaillant sur les championnats d'Europe 2026 pour 715 000€
- Les licences restent toujours en deçà des objectifs

Facteurs explicatifs de l'écart :



C- Le règlement financier.

A la date de notre intervention, nous ont été présentés plusieurs augmentations qui seront présentées au vote lors de l'AG.

- Affiliation + frais de communication : +10% soit 40 € en 2027

- Licence : augmentation calée sur le rythme de l'inflation

Il pourrait être pertinent de faire un benchmark (position sur le marché) du prix des licences.

La contractualisation pourrait prévoir de différer les versements comme 75% versés en automatique, puis le solde 25% si les clubs sont 100% licence

Dans le projet Aquavista, la prise de licence devrait être du fait des licenciés, il y a un risque de perdre des licences compétitions au profit des licences NPT.

Interrogations sur les licences migrations, les licences JAN qui deviendraient à risque.

Il y a aussi une réflexion sur le prix des engagements, notamment en WP et NA, les amendes pour non-participation aux CFL.

D- Les outils au service du financier :

- La procédure mise en place pour les achats nous a été présentée : Bon de commande obligatoire pour pouvoir traiter une facture, La validation se fera dès 1€ du responsable de budget, dès 500€ de la direction des affaires financières, dès 1000€ du trésorier et enfin dès 10000€ du secrétariat général.

Quand on reçoit la facture, il faut OCRisé (scanné)
Elle est ensuite envoyée dans CARLA, validée selon les dispositions ci-dessus.

Une problématique technique liée à la gestion des bases de données (Axess pour OCR, CARLA pour validation, SAGE pour compta)

Réflexion sur une sortie du logiciel CARLA pour les bons de commande.

Le choix se dirigerait vers une Plateforme Agrée du nouvel outil de facturation électronique.

Enfin, le fichier de virement est signé par le trésorier

-Spendesk (plateforme de gestion et carte de paiement), une solution pour maîtriser chaque euro dépensé. Le processus est bien calé.

Avantage : blocage automatique des cartes au bout d'un nombre défini de justificatifs manquants pendant un certain nb de jours

-Processus de revue budgétaire

Les fichiers de « reporting » nous ont été présentés.

Il existe un fichier par service, il est envoyé toutes les semaines à la DTN, 2 fois par mois aux autres services

Ces fichiers sont associés à une réunion hebdomadaire avec la DTN et trimestrielle avec les autres services

-Paie SILAE, le système fonctionne très bien.

Retour sur la problématique de trésorerie :

La fédération a fait le choix de se doter d'une seconde banque : la Caisse Epargne Ile de France qui octroie un service plus réactif et

professionnel (découvert espéré de 3M€ pour les Championnats d'Europe de cet été).

Conclusion

La commission de contrôle financière salue la bonne exécution budgétaire de l'exercice 2025, et encourage à maintenir cette trajectoire de rigueur tout en restant vigilants face aux incertitudes conjoncturelles.

Nous remercions à nouveau l'ensemble des services fédéraux pour l'accueil qu'il nous a réservé à l'occasion de cette mission. Nous remercions particulièrement Alexandra LABOUCHEIX - Directrice Financière et Bernard DALMON - Trésorier qui ont fait preuve d'une grande disponibilité et qui ont répondu à toutes nos sollicitations.

Jacques
LEFEVRE



Dominique
BERTHE



Frédéric
ARNAUD



Thomas
CARPENTIER

